

# GOLEAN

## Lean infiziert

### Ausgangslage:

Für eine nachhaltige und permanente Kultur der Verbesserung, baute unser Kunde mit uns gemeinsam eine vollständige Lean-Organisation auf. Inzwischen haben wir mehrere hundert Mitarbeiter ausgebildet und trainiert.

### Vorgehen:

Was dieses Netzwerk erfolgreich macht sind folgende gelebte und eingeforderte Prinzipien: Jeder Lean-Multiplikator muss jährlich ein Projekt durchführen, welches im Schnitt 15.000€ Einsparung pro Jahr bringt. Die Multiplikatoren werden jeweils vom lokalen Lean Manager unterstützt und gefördert. Lean-Audits und die Unterstützung durch die zentrale OPEX-Abteilung sichern die Nachhaltigkeit.

Im Rahmen des jährlich Lean-Audits erhalten u.a. die Themenschwerpunkte „Projekte“ und „weitere Förderung“ der eigenen Lean-Ressourcen Auditpunkte. Die Kultur „Lean“ wird auch von den lokalen Geschäftsführern sehr ernst genommen, da die Summe der Erfolge in den vorangegangenen Jahren bewies, dass Lean funktioniert.

Verstecken kann sich hier keiner, da auch die Führungskräfte bezüglich ihres Lean-Verständnisses auditiert werden.

Zusätzlich zu dieser Lean-Trainings-Offensive bauten wir auch das Lean-Trainings-Center mit auf. Hier werden seither die Führungskräfte jährlich eingeladen, um die wesentlichen Lean-Themen aufzufrischen.

### Erfolg „Mensch“:

Abschließend lässt sich sagen: alle erfolgreich mit Lean „infiziert“!

### Erfolg „Prozess“:

Die Summe aller ausgebildeter Lean Multiplikatoren erreicht jährlich mehrere hunderttausend Euro Einsparung im gesamten Unternehmen!



## Zahlen - Daten - Fakten

<b>Branche:</b>	Maschinenbau
<b>Mitarbeiter:</b>	3.900
<b>Bereich:</b>	übergreifend
<b>Dauer:</b>	3,5 Jahre
<b>Standort:</b>	Europaweit

### Erfolge:

- + Ausbildung von > 40 Lean-Manager
- + Ausbildung von > 250 Lean-Multiplikatoren
- + Etablierung eines europaweitem Lean-Netzwerks (Knowledge Sharing)
- + Benchmark Partner GO LEAN

### Themenauszug:

- + Wertschöpfung & Verschwendung
- + 5S (Ordnung und Sauberkeit)
- + Visualisierung & Standardisierung
- + Wertstromanalyse und -design
- + Prozesssynchronisation (JIT)
- + Vorbeugende Instandhaltung (TPM)
- + Qualitätsmanagement (TQC)
- + Train The Trainer Ausbildung